



Krajowa/Regionalna strategia innowacji na rzecz inteligentnej specjalizacji

spojrzenie Komisji Europejskiej

*Marek Przeor
DG Regio – Unit H2 – Poland*



Lekcje z (przeszłości)

Problemy zidentyfikowane w mniej gospodarczo rozwiniętych regionach UE

- Specjalizacja w tradycyjnych sektorach gospodarki – utrzymywanie gospodarczego status-quo
- Dominacja małych i średnich przedsiębiorstw bez lub z bardzo słabymi powiązaniami międzynarodowymi
- Słabość instytucji transferu technologii i zrozumienia potencjału innowacji przez administrację i przedsiębiorców
- Brak kultury współpracy i kooperacji między przedsiębiorstwami/między aktorami innowacji
- Bardzo silne i dobrze umiejscowione lobby konsultantów, polityków, naukowców, znanych przedsiębiorców skutecznie blokujące inwestycje nowym aktorom, pomysłom, przedsięwzięciom
- Słabo rozwinięte systemy finansowe: dominujące tradycyjne praktyki i produkty bankowe
- Małe lokalne rynki bez wyrafinowanych potrzeb konsumenckich
- Trudności z przyciąganiem talentów i dobrze wykształconej kadry / Odpływ już istniejącej wysoko wykwalifikowanej kadry
- Nieliczne (w większości międzynarodowe firmy) podejmujące działania badawczo-rozwojowe z niewielkim powiązaniem z lokalną gospodarką

Lekcje z dotychczas zaprojektowanych i „wdrażanych” Strategii Innowacji w perspektywie 2007-13

- Przygotowywane/pisane przez zewnętrznych konsultantów: brak poczucia współtworzenia u regionalnych aktorów innowacji
- Brak perspektywy poza/ponadregionalnej. Zapatrzenie wewnątrz własnego regionu.
- Silny wpływ „stałych interesariuszy”: regionalnego establishmentu naukowego, dużych przedsiębiorstw/dominujących sektorów
- Nacisk na podaż technologii i badań naukowych nie korespondujących z potrzebami rynku/biznesu
- Brak zrozumienia regionalnych systemów innowacji jako wzajemnych interakcji uzależnionych od siebie aktorów rynku innowacji, prowadzonych polityk i systemu organizacyjno-instytucjonalnego
- Podejście papierowe, a nie praktyczne

Sceptycy projektowania i wdrażania Strategii Inteligentnych Specjalizacji mogą mieć obawy

Czego oni mogą się obawiać?

- ☐ Analiz, które wykażą, że dotychczasowe priorytety inwestycyjne i badawcze nie odpowiadały/ją potrzebom rynkowym;
- ☐ Przejrzystego i oddolnego procesu identyfikowania priorytetów (faktycznych priorytetów inwestycyjnych);
- ☐ Nowych pomysłów, które wykraczają poza kompetencje pojedynczych departamentów, urzędów, ministerstw wymagających współpracy i zaangażowania;
- ☐ Projektów, które nie czekają w „szufladach” poszczególnych urzędów lub ministerstw



Czym jest inteligentna specjalizacja?

Czym jest Inteligentna Specjalizacja?

Jest to proces
transformacji gospodarczej poprzez
przedsiębiorcze odkrywanie

...to nie jest lista wytypowanych z za
biurka sektorów lub technologii



Wynikiem przedsiębiorczego procesu odkrywania nie jest po prostu innowacja, czy badanie naukowe, ale zmiany strukturalne w gospodarce

Unowocześnienie (Fiński przemysł papierniczy i nano-technologia)

Przekształcenie (Austria: transformacja z inżynierii mechanicznej w technologie aparatury medycznej)

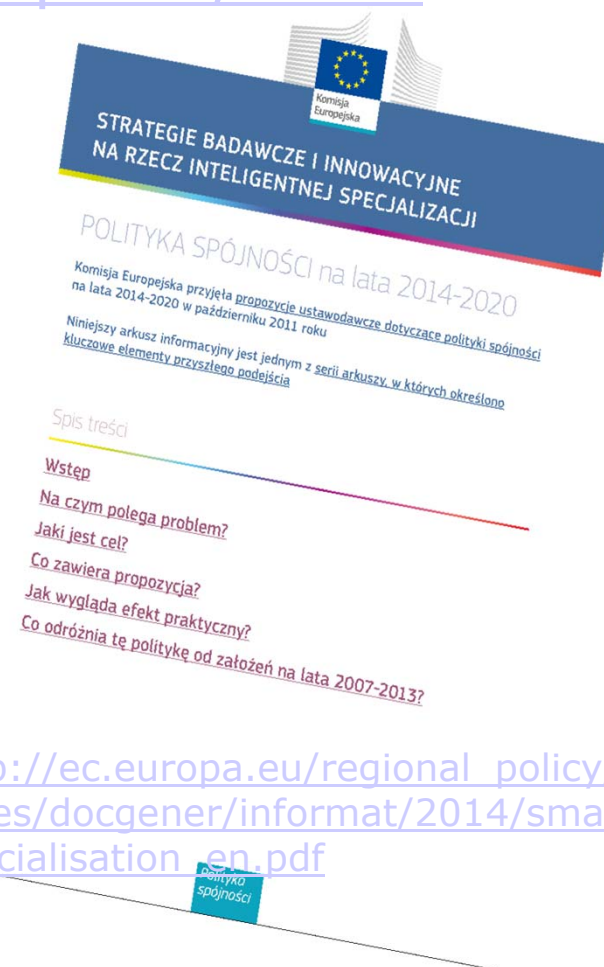
Zróżnicowanie (Francja: specjalizacja w przemyśle aeronautycznym umożliwiła rozwój przedsiębiorczości w technologii GPS)

Odkrycia/Wynalazki (Grafen?, czyste technologie węglowe?)

Cechy inteligentnej specjalizacja – RIS3

<http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/home>

- **Analiza faktów/danych**
- Pełne, **aktywne zaangażowanie partnerów** (a zwłaszcza przedsiębiorców)
- **Wykorzystanie mocnych stron**, przewag konkurencyjnych i potencjału biznesowego i naukowego każdego regionu/kraju
- **Ukierunkowanie inwestycji** na kluczowe krajowe/regionalne wyzwania i potrzeby zapewniające rozwój oparty na wiedzy
- Wspieranie **wszystkich form innowacji**
- Wzmacnianie regionalnych systemów innowacji, **maksymalizowanie przepływów wiedzy**
- System **monitoringu i bieżącej oceny**



http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/informat/2014/smart_specialisation_en.pdf



An explanation by Prof. D. Foray (in English)

- ❑ It is **not a planning doctrine** that would require a region to specialize in a particular set of industries
- ❑ **Regions cannot do everything in STI** so they need to focus on certain domains
- ❑ It is an approach that considers whether those **activities already strong or showing promise for a region can benefit from R&D** and innovation
- ❑ Regions need to **focus on certain domains** but being focussed is not enough they need to **focus by developing distinctive and original areas** of specialisation (not by imitating each other)
- ❑ Smart specialisation is largely about the policy process to select areas where a cluster of activities should be developed:

Let entrepreneurs discovering the right domains of future specialisations

Make a clear cut distinction between smart specialisation and the older policies

Collège du Management de la Technologie – CDM
Chaire en Economie et Management de l'Innovation – CEMI

Wsparcie instytucji europejskich dla RIS3

- **S3Platform:**

- ✓ Website: <http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/home>
- ✓ Przewodnik po strategii
- ✓ Wsparcie analityczne
- ✓ Organizowanie przeglądów partnerski krajowych i regionalnych strategii
- ✓ Konferencje, grupy robocze, szkolenia...



- **Robocze przeglądy ekspertów**

- **Materiały**, e.g. Regional Innovation Scoreboard, ERAWATCH, RIM, European Cluster Observatory, Digital Agenda Scoreboard, SME performance review, SSH studies, IPTS studies, etc.

- **Wytyczne & dobre praktyki**: e.g. thematic guides, RegioStars, European Entrepreneurship Awards ...

- **Komitety Regionów, OECD, World Bank, JASPERS, EURADA, etc.**

Przewodniki

- ☐ Incubators
- ☐ Universities & regional development
- ☐ Broadband
- ☐ Creative industries

Soon available:

- ▶ *Clusters*
- ▶ *Social Innovation*
- ▶ *Green growth*
- ▶ *Entrepreneurial spirit*
- ▶ *Service innovation*
- ▶ *Public procurement for innovation*

... oraz:

- **OECD:**
<https://community.oecd.org/community/smartspecialisation>
- **Community framework for State Aid to Research and Innovation**
- **Analysis of regional innovation** <http://ec.europa.eu/region/innovation>





- FRANCE
- Alsace
 - Bretagne
 - Champagne-Ardenne
 - Corse
 - Guyane
 - La Réunion
 - Martinique
 - Nord-Pas-de-Calais
 - Rhône-Alpes
- ITALIA
- Lombardia
 - Piemonte
 - Sardinia
 - Emilia-Romagna
- Aquitaine
- Centre
- Guadalupe
- Languedoc-Roussillon
- Limousin
- Picardie
- Franche-Comté
- Marche
- Puglia
- Sicilia
- Toscana

Prawie wszystkie regiony są zarejestrowane w Sevilli?

A kiedy Zachodniopomorskie, Śląskie?

A kiedy Polska?

- Weser-Ems
- Sachsen-Anhalt
- ELLADA
- Attiki
- Eastern Macedonia and Thrace
- Western Greece
- Warminko-Mazurskie
- Małopolskie
- Kujawsko-Pomorskie
- PORTUGAL
- Alentejo (Alto, Baixo, Central e Litoral)
- Centro

Przegląd partnerski dla: Świętokrzyskiego, Pomorskiego, Lubelskiego

A kiedy inni?

- Uusimaa (F-1, the Helsinki region)
- Varsinais-Suomi (Southwest Finland)
- Wales
- Devon

Observers
NORWAY • Nordland
SERBIA • Vojvodina

Register here:
<http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/registration>



Ocena RIS

Kto przygotowywał RIS3?

Powinni:

- ☐ **PRZEDSIĘBIORCY/organizacje przedsiębiorstw**
- ☐ **Uniwersytety/instytuty badawcze**
- ☐ **Klastry/inicjatywy klastrowe/sieci biznesu**
- ☐ **Organizacje pozarządowe, konsumenckie**
- ☐ **Instytucje otoczenia biznesu**
- ☐ **Władze krajowe i regionalne (z różnych departamentów, ministerstw, agencji)**

Nie powinni:

- ☐ **Konsultanci**
- ☐ **Naukowcy przygotowujący opracowania+analizy**
- ☐ **Bank Światowy**
- ☐ **Eksperti Komisji Europejskiej**
- ☐ **OECD**

Etapy przygotowywania i zarządzania RIS3

- 1: Dogłębna **analiza** regionalnych mocnych stron i potencjału innowacyjnego
- 2: **Proces** przygotowania i zarządzania – zapewnienie partycypacji jak najszerszej grupy aktorów innowacji
- 3: Opracowanie **wizji** przyszłości regionu
- 4: Wybór **priorytetów** + zdefiniowanie celów
- 5: Zdefiniowanie **spójnych działań** oraz **planu wdrażania**
- 6: **Monitorowanie**, bieżąca ocena i podejmowanie działań dostosowawczych





Ocena strategii RIS3 przez Komisję Europejską

1. Właściwe **zaangażowanie wszystkich interesariuszy**? Jak wygląda proces przedsiębiorczego odkrywania nowych obszarów wzrostu?
2. **Dowody/informacja/analiza**? Jak obszary przyszłego wzrostu zostały zidentyfikowane? Jakie analizy/badania zostały przeprowadzone?
3. Czy **zidentyfikowano priorytety**, które będą prowadzić do budowania gospodarki opartej na wiedzy? Jak wspierają potencjał rozwojowy już istniejących obszarów? Czy jest wykazany wymiar terytorialny?
4. Czy **zidentyfikowano niezbędne działania**, które należy podjąć? Czy jest zestaw polityk/działań zaplanowany i możliwy do wdrożenia?
5. Czy **strategia wykracza poza granice regionu**? Jak próbuje osiągnąć masę krytyczną/potencjał naukowy?
6. Jak RIS3 **przyczynia się do realizacji europejskich/krajowych i regionalnych polityk** w zidentyfikowanych obszarach?
7. Czy **cele są realistyczne i osiągalne**
8. Jak **mierzony jest postęp wdrażania**?

<http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/ris3-assessment-wheel>

Czy jest wypełniony warunek "ex-ante" rozporządzenia

Do czego odnosi się warunkowość "ex-ante" dla RIS3?

Priorytety Inwestycyjne:

1. Badania naukowe i Innowacje

1. Rozwój cyfrowy

ICT access and quality
(broadband)

3. Konkurencyjność MŚP

Warunkowość "ex-ante":

Prawdopodobnie również dla inwestycji innowacyjnych z EFRROW

Strategie RIS3

Strategia Rozwoju Cyfrowego może być niezależna, ale dla spójności zalecane jest zintegrowanie działań w RIS3

Infrastruktura Dostępu Nowej Generacji do Sieci

Small Business Act

Zalecane:
Integralna część RIS3 jako przewidziane wsparcie dla innowacji w MŚP

Warunek ex-ante (propozycja Komisji)

Cele tematyczne	Uwarunkowania <i>ex ante</i>	Kryteria, które należy spełnić
1. Zwiększenie nakładów na badania naukowe, rozwój technologiczny i innowacje (<i>cel dotyczący badań i rozwoju</i>) (o którym mowa w art. 9 ust. 1)	1.1. <i>Badania naukowe i innowacje:</i> Istnienie krajowych lub regionalnych strategii badań i innowacji na rzecz inteligentnej specjalizacji, zgodnie z krajowym programem reform, w celu zwiększenia wydatków na badania i innowacje ze środków prywatnych, co jest cechą dobrze funkcjonujących krajowych lub regionalnych systemów badań i innowacji ⁴¹ .	<ul style="list-style-type: none"> – Gotowa jest krajowa lub regionalna strategia badań i innowacji na rzecz inteligentnej specjalizacji, która: <ul style="list-style-type: none"> – opiera się na analizie SWOT, aby skoncentrować zasoby na ograniczonym zestawie priorytetów badań i innowacji, – przedstawia środki na rzecz pobudzenia prywatnych inwestycji w badania i rozwój, – obejmuje system monitorowania i przeglądu. – państwo członkowskie przyjęło ramy określające dostępne środki budżetowe na badania i innowacje; – państwo członkowskie przyjęło wieloletni plan dotyczący budżetu i priorytetów inwestycji związanych z priorytetami UE (ESFRI – Europejskie Forum Strategii ds. Infrastruktur Badawczych).

Warunek ex-ante (propozycja Komisji)

<p>2. Zwiększenie dostępności, wykorzystania i jakości technologii informacyjno-komunikacyjnych (<i>cel dotyczący szerokopasmowego internetu</i>) (o którym mowa w art. 9 ust. 2)</p>	<p><i>2.1. Rozwój cyfrowy:</i> Istnienie w ramach krajowych lub regionalnych strategii innowacji na rzecz inteligentnej specjalizacji czytelnego rozdziału na temat rozwoju cyfrowego w celu pobudzenia popytu na przystępne, dobrej jakości i interoperacyjne usługi, prywatne i publiczne, wykorzystujące technologie informacyjno-komunikacyjne, a także aby przyspieszyć ich asymilację przez obywateli, grupy w trudnej sytuacji, przedsiębiorstwa i administrację publiczną, w tym inicjatywy transgraniczne.</p>	<p>– W krajowej lub regionalnej strategii innowacji na rzecz inteligentnej specjalizacji znajduje się rozdział na temat rozwoju cyfrowego, który zawiera:</p> <ul style="list-style-type: none"> – budżet i priorytety działań określone na podstawie analizy SWOT przeprowadzonej zgodnie z tabelą wyników Europejskiej agendy cyfrowej⁴²; – została przeprowadzona analiza równoważenia wsparcia dla popytu i podaży technologii informacyjno-komunikacyjnych (TIK); – wymierne cele dla wyników interwencji w zakresie kultury informatycznej, umiejętności informatycznych, e-integracji, e-dostępności, oraz e-zdrowia, które są powiązane z istniejącymi odpowiednimi krajowymi lub regionalnymi strategiami sektorowymi; – ocenę potrzeb w zakresie budowania większego potencjału technologii informacyjno-komunikacyjnych.
	<p><i>2.2. Infrastruktura dostępu nowej generacji do sieci internetowej:</i> Istnienie krajowych planów dostępu nowej generacji uwzględniających działania regionalne na rzecz osiągnięcia celów UE dotyczących dostępu do szybkiego internetu⁴³, koncentrujących się na obszarach, na których rynek nie zapewnia otwartej infrastruktury po przystępnych kosztach i w odpowiedniej jakości, zgodnych z przepisami unijnymi w zakresie konkurencyjności i pomocy państwa, a także świadczących usługi</p>	<p>– Gotowy jest krajowy plan dostępu nowej generacji, który zawiera:</p> <ul style="list-style-type: none"> – regularnie aktualizowany plan inwestycji w infrastrukturę poprzez koncentrację popytu i mapowania infrastruktury i usług; – modele zrównoważonych inwestycji, które zwiększają konkurencyjność i zapewniają dostęp do otwartej, przystępnej cenowo i dobrej jakości infrastruktury i usług, uwzględniających przyszłe potrzeby; – środki na stymulowanie inwestycji prywatnych.

Warunek ex-ante (propozycja Komisji)

<p>3. Podnoszenie konkurencyjności małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP)</p> <p>(o którym mowa w art. 9 ust. 3)</p>	<p>3.1. Zostały przeprowadzone konkretne działania w celu skutecznej realizacji programu Small Business Act oraz jego rewizji z dnia 23 lutego 2011 r.⁴⁴, w tym zasady „najpierw myśl na małą skalę”.</p>	<p>– Konkretnie działania obejmują:</p> <ul style="list-style-type: none"> – mechanizm monitorowania w celu zapewnienia realizacji programu Small Business Act, w tym organ odpowiedzialny za koordynację kwestii dotyczących MŚP na różnych poziomach administracyjnych („wysłannik ds. MŚP”); – środki mające na celu skrócenie czasu potrzebnego na rozpoczęcie działalności gospodarczej do 3 dni roboczych i zmniejszenie kosztów do 100 EUR; – środki mające na celu skrócenie czasu potrzebnego na uzyskanie licencji i pozwoleń na podjęcie i prowadzenie konkretnej działalności danego przedsiębiorstwa do 3 miesięcy; – mechanizm regularnej oceny wpływu prawodawstwa na MŚP przy użyciu „testu MŚP”, biorąc pod uwagę, w stosownych przypadkach, różnice w wielkości przedsiębiorstw.
	<p>3.2. Transpozycja do prawa krajowego dyrektywy (2011/7/UE) Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 16 lutego 2011 r. w sprawie zwalczania opóźnień w płatnościach w transakcjach handlowych⁴⁵.</p>	<p>– Transpozycja tej dyrektywy zgodnie z art. 12 tej dyrektywy (do dnia 16 marca 2013 r.).</p>

Warunek ex-ante (propozycja Komisji)

<p>3. Podnoszenie konkurencyjności małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP)</p> <p>(o którym mowa w art. 9 ust. 3)</p>	<p>3.1. Zostały przeprowadzone konkretne działania w celu skutecznej realizacji programu Small Business Act oraz jego rewizji z dnia 23 lutego 2011 r.⁴⁴, w tym zasady „najpierw myśl na małą skalę”.</p>	<p>– Konkretnie działania obejmują:</p> <ul style="list-style-type: none"> – mechanizm monitorowania w celu zapewnienia realizacji programu Small Business Act, w tym organ odpowiedzialny za koordynację kwestii dotyczących MŚP na różnych poziomach administracyjnych („wysłannik ds. MŚP”); – środki mające na celu skrócenie czasu potrzebnego na rozpoczęcie działalności gospodarczej do 3 dni roboczych i zmniejszenie kosztów do 100 EUR; – środki mające na celu skrócenie czasu potrzebnego na uzyskanie licencji i pozwoleń na podjęcie i prowadzenie konkretnej działalności danego przedsiębiorstwa do 3 miesięcy; – mechanizm regularnej oceny wpływu prawodawstwa na MŚP przy użyciu „testu MŚP”, biorąc pod uwagę, w stosownych przypadkach, różnice w wielkości przedsiębiorstw.
	<p>3.2. Transpozycja do prawa krajowego dyrektywy (2011/7/UE) Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 16 lutego 2011 r. w sprawie zwalczania opóźnień w płatnościach w transakcjach handlowych⁴⁵.</p>	<p>– Transpozycja tej dyrektywy zgodnie z art. 12 tej dyrektywy (do dnia 16 marca 2013 r.).</p>

Ex-ante conditionality for investment priority 1

Ex-ante conditionality

Fulfilment criteria

1.1. **Research and innovation:** The existence of a national or regional research and innovation strategy **strategic policy framework** for smart specialisation, where appropriate, in line with the National Reform Programme, to leverage private research and innovation expenditure. ~~which complies with the features of well-performing national or regional research and innovation systems~~

1.2 (in addition, for research infrastructures) The existence of a multi-annual plan for budgeting and prioritisation of investments

1.1. A national or regional research and innovation strategic policy framework for smart specialisation is in place that:

- is based on a SWOT or similar analysis to concentrate resources on a limited set of research and innovation priorities;
- outlines measures to stimulate private RTD investment;
- contains a monitoring ~~and review~~ mechanism.

– A framework outlining available budgetary resources for research and innovation has been adopted.

An indicative multi-annual plan for budgeting and prioritization of investments linked to EU priorities, and, where appropriate, the European Strategy Forum on Research Infrastructures - ESFRI has been adopted.

Ex-ante conditionality for investment priority 2 bc

Ex-ante conditionality

Fulfilment criteria

2.1. **Digital growth:** The existence within the ~~national or regional innovation strategy for smart specialisation of an explicit chapter~~ **strategic policy framework** for digital growth to stimulate ~~demand for~~ affordable, good quality and interoperable ICT-enabled private and public services and increase uptake by citizens, including vulnerable groups, businesses and public administrations including cross border initiatives.

strategic policy framework for instance in the RIS3 in place that contains:






- budgeting and prioritisation of actions through a SWOT **or similar** analysis **consistent** with the Scoreboard of the Digital Agenda for Europe ;
- an analyses of balancing support for demand and supply of information and communication technologies (ICT) should have been conducted;
- ~~measurable targets for outcomes~~ **indicators to measure progress** of interventions in the field of digital literacy, ~~skills~~, e-inclusion, e-accessibility, and e-health **within the limits of Article 168 TFEU** which are aligned with existing relevant sectoral, **EU**, national or regional strategies.
- assessment of needs to reinforce ICT capacity-building.



Thematic ex-ante conditionalities for ERDF investment priority 3: **Council**

Ex ante conditionality	Criteria for fulfilment
<p>3.1. Specific actions have been carried out [for the effective implementation of] to underpin the promotion of entrepreneurship taking into account the Small Business Act (SBA) [and its Review of 23 February 2011 including the "Think Small First" principle]</p>	<p>The specific actions include: [—a monitoring mechanism to ensure the implementation of the SBA including a body in charge of coordinating SME issues across different administrative levels ("SME Envoy");] – measures to reduce the cost and time to set-up business to 3 working days and the cost to €100;] – measures to reduce the time needed to get licenses and permits to take up and perform the specific activity of an enterprise [to 3 months; —a mechanism for systematic assessment of the impact of legislation on SMEs using an "SME test" while taking into account differences in the size of enterprises, where relevant.]</p>
<p>3.2. Transposition into national law of Directive (2011/7/EU) of 16/2/2011 on combating late payment in commercial transactions</p>	<p>[Transposition of that Directive in accordance with Article 12 of the Directive (by 16 March 2013).]</p>

Pierwsze (wstępne) oceny RIS3 w UE (1/2)

- Analiza SWOT lub podobne: 
- Ograniczona liczba priorytetów: 
- Środki na rzecz pobudzenia prywatnych inwestycji w badanie i rozwój 
- System monitorowania (i wskaźniki): 
- Budżet: 

Pierwsze (wstępne) oceny RIS3 w UE (2/2)

- Energia
- Nauki przyrodnicze
- TIK
- Ochrona Środowiska
- Żywnienie
- Turystyka
- Nowe materiały

*... powielanie?
... okazja do współpracy
i synergii?
... naturalne
dostosowanie do
Horyzontu 2020 i
wyzwań społecznych?!*



A gdzie jesteśmy w Polsce?



Podstawowe elementy stanowiące ramy inteligentnych specjalizacji w Polsce

- ☐ Na poziomie krajowym: podstawowe dokumenty (Strategia Innowacyjności i Efektywności Gospodarczej, Krajowy Program Badań, Polska Mapa Drogowa)
- ☐ Program Rozwoju Przedsiębiorstw – w przygotowywaniu
- ☐ Regionalne Strategie Innowacji - w przygotowywaniu

Podstawowe pytania:

Jak przebiega **proces** wyboru priorytetów?

Jak będzie wyglądał **system zarządzania** wdrażaniem strategii inteligentnych specjalizacji?

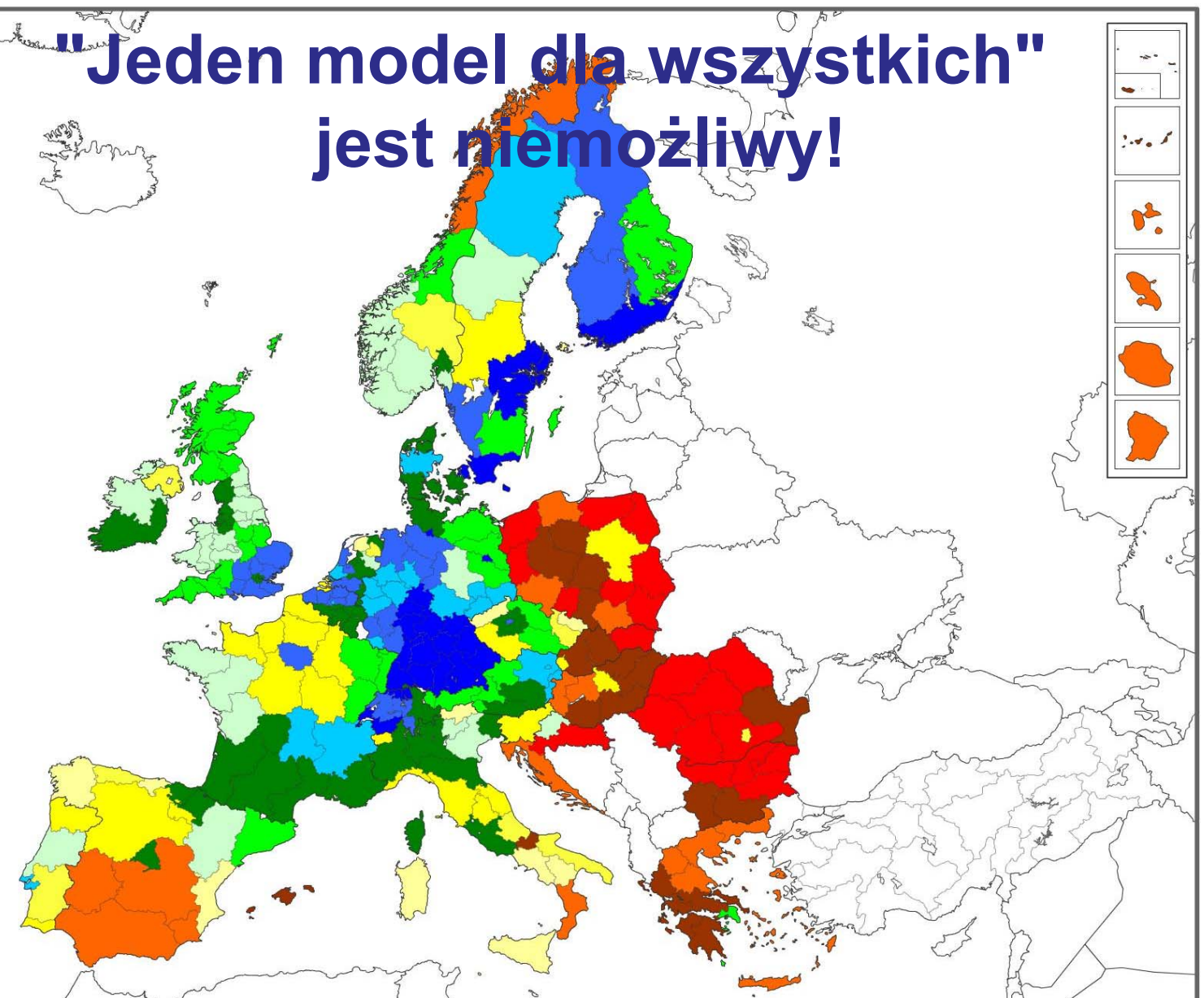
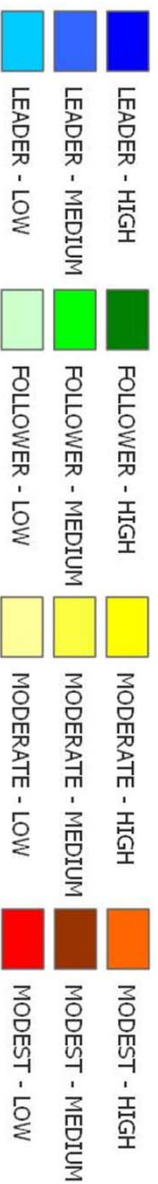


Krajowe, a regionalne strategie innowacji



Regional Innovation Scoreboard 2012

http://ec.europa.eu/enterprise/policies/innovation/policy/regional-innovation/index_en.htm



Jak ma wyglądać Regionalna Strategia Innowacji w Polsce?

Przykład 1:
jedna
Regionalna
Strategia
Innowacji
(RIS3) dla
całego kraju

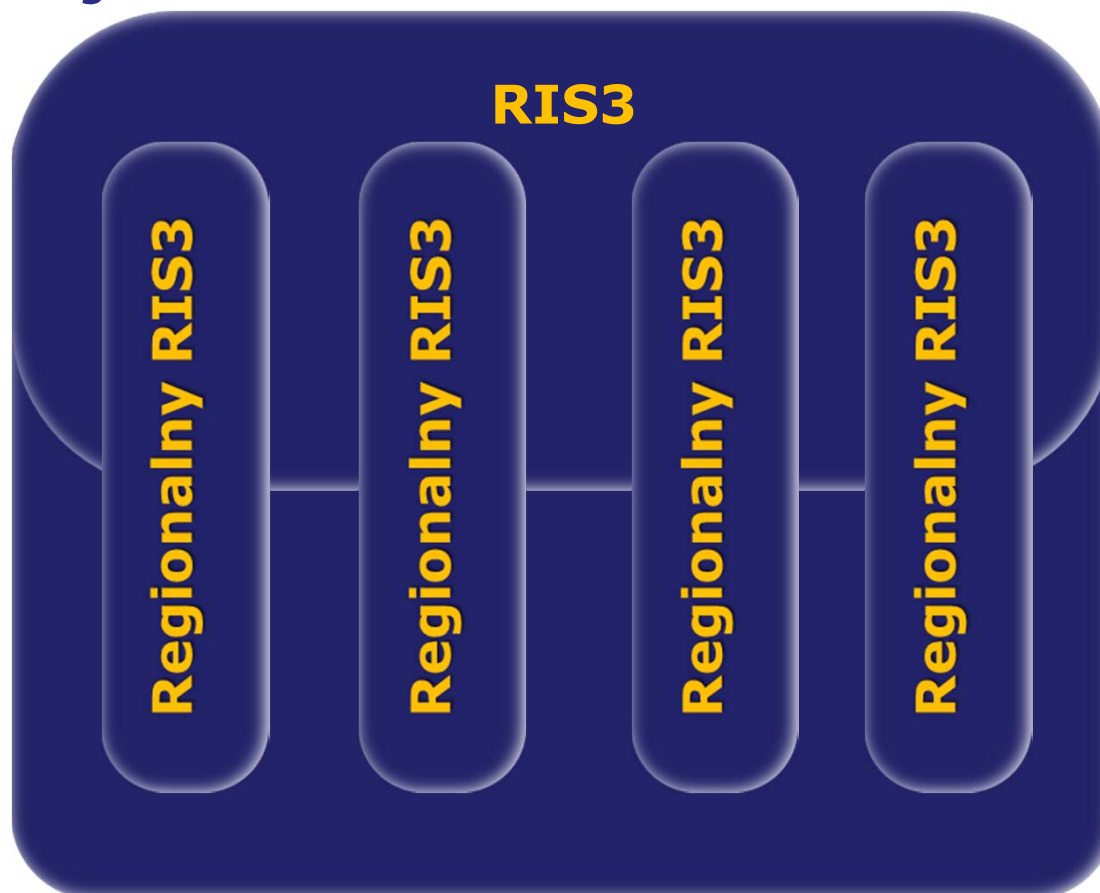
Przykład 1.a:
jedna
Regionalna
Strategia
Innowacji dla
całego kraju
+ rozdziały
regionalne



Jak ma wyglądać Regionalna Strategia Innowacji w Polsce?

Przykład 2:
kombinacja
krajowego
RIS3

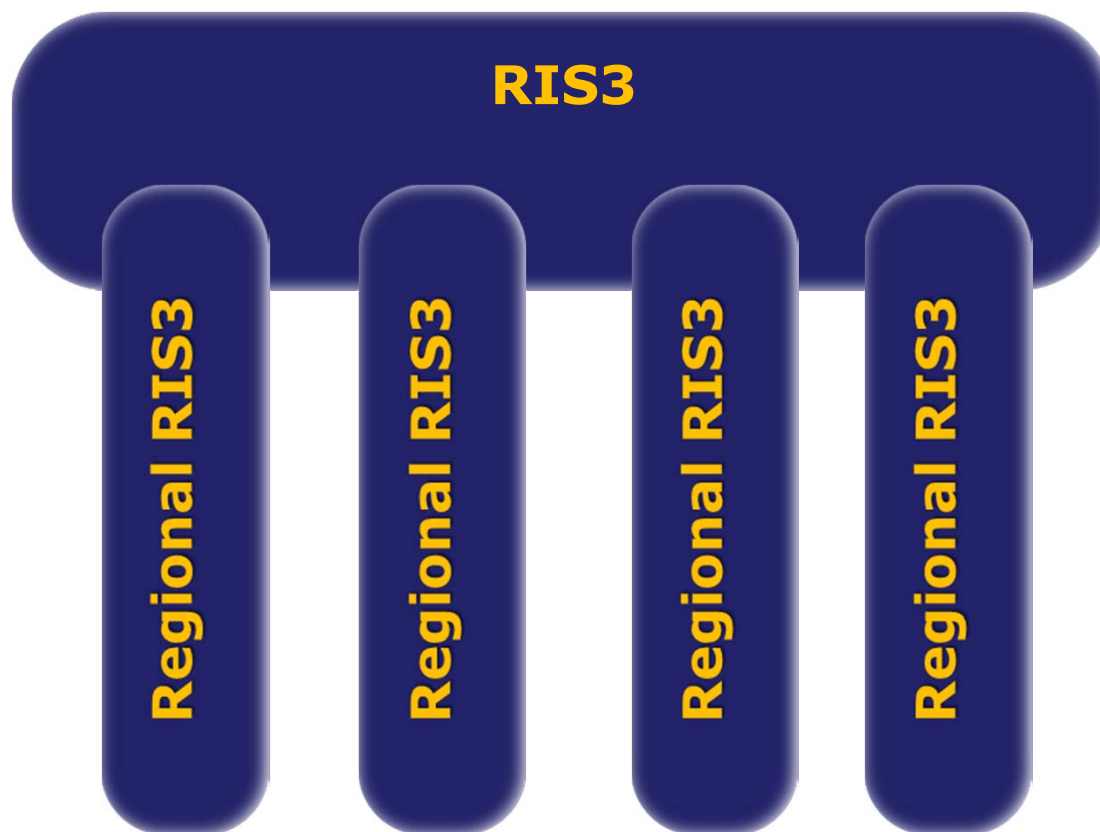
z
oddzielnymi
regionalnymi
RIS3



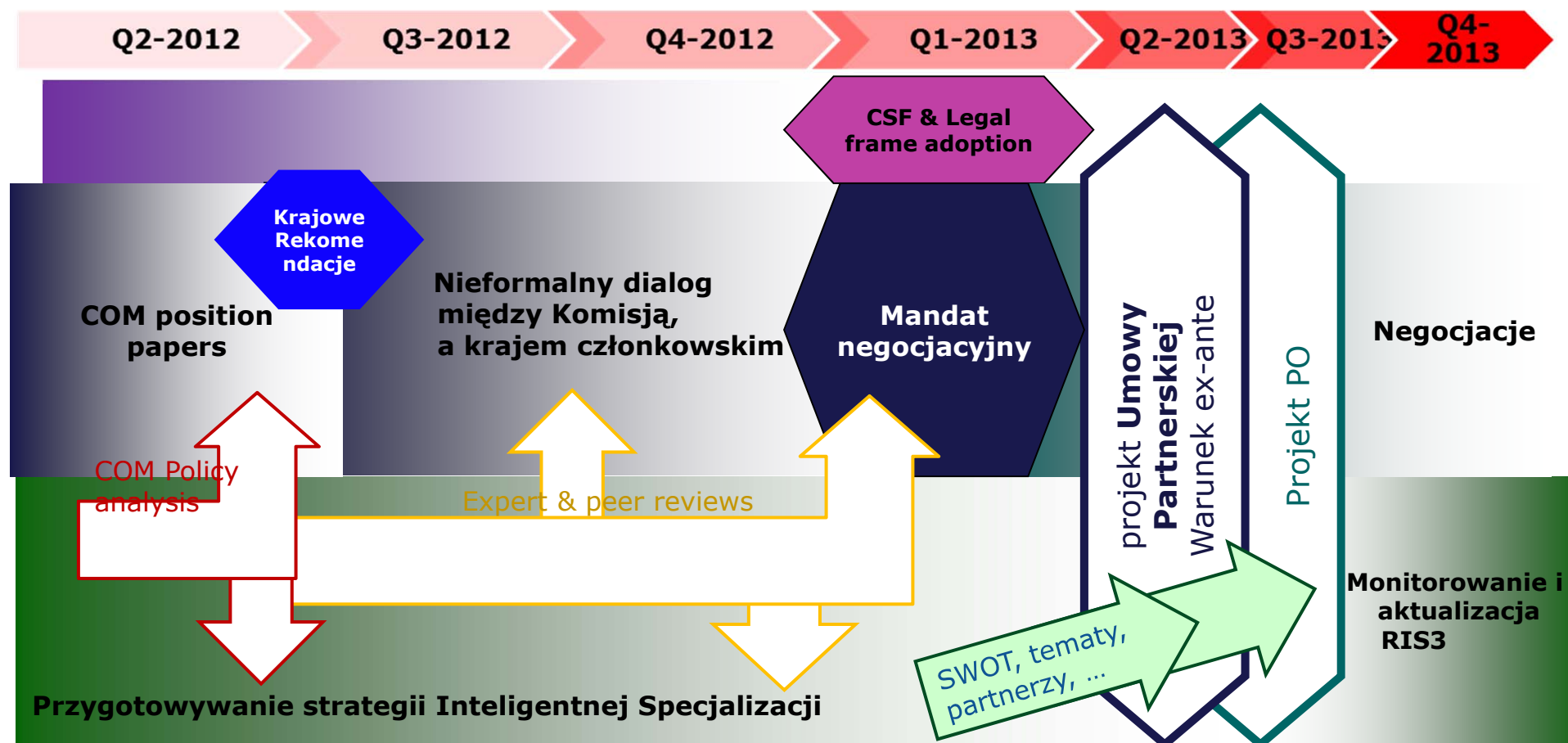
Jak ma wyglądać Regionalna Strategia Innowacji w Polsce?

Przykład 3:

Tylko
RIS3s



Ramy czasowe dla przygotowania i oceny RIS3

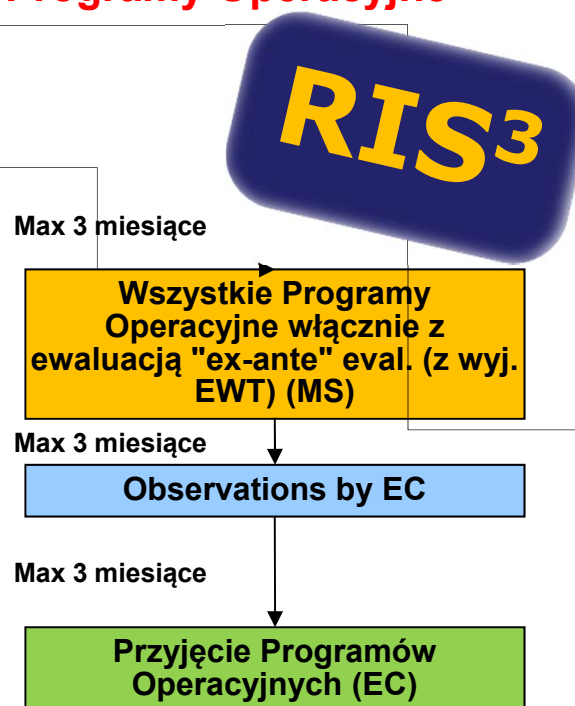


Do kiedy RIS3 musi być gotowy?

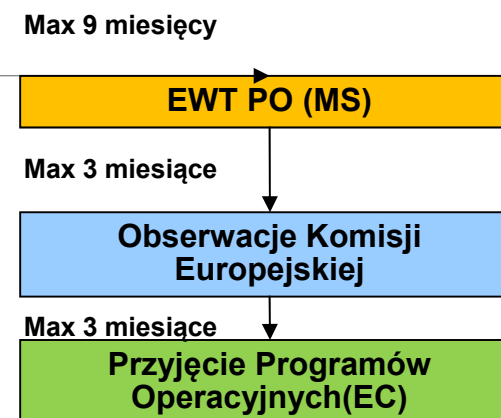
Umowa Partnerstwa



Krajowe/Regionalne Programy Operacyjne



Europejska Współpraca Terytorialna ("INTERREG") programy





Przydatne strony internetowe:

- **InfoRegio web-site:** http://ec.europa.eu/regional_policy/index_en.cfm
- **Proposals for the Structural Funds 2014-2020:**
http://ec.europa.eu/regional_policy/what/future/proposals_2014_2020_en.cfm
- **RIS3 factsheet:**
http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/informat/2014/smart_specialisation_en.pdf
- **S3 Platform:** <http://ipts.jrc.ec.europa.eu/activities/research-and-innovation/s3platform.cfm>
- **RIS3 guide:** <http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/s3pguide>
- **Good practices database:**
http://ec.europa.eu/regional_policy/projects/practices/index_en.cfm
- **"Regions for Economic Change" conference and "RegioStars 2012" award ceremony, 15 June, Brussels:**
http://ec.europa.eu/regional_policy/conferences/strategies2012/index_en.cfm

Pytania i odpowiedzi

